



Miten Finnfund ja Finnpartnership voivat tukea yritysten hankkeita Ukrainassa

UM:n Ukraina-seminaari
25.10.2007

Jaakko Kangasniemi

Finnfund – markkinaehtoista riskirahoitusta

- Pitkäaikaista riskinottoa kehitysmaissa
(Ukraina luokitellaan alemman keskitulotason kehitysmaaksi)
- Yksityisen sektorin kannattavat hankkeet
- Rahoitus suoraan kohdeyritykseen, ei emoyhtiölle
- Paikalliset vakuudet, kohdeyritysriski
- ”Limited recourse project financing”
- Monilla toimialoilla, monen kokoisia asiakkaita
- Joustavat rahoitusinstrumentit
 - Lainaa, osakepääomaa, välirahoitusta
- Kehitysmaainvestointeihin liittyvä osaaminen
- Yhteistyöverkosto

Suomalainen intressi

- Usein vetovastuussa suomalainen yritys, mutta muukin käy
 - Suomalaisyrityksen pitkäaikainen yhteistyökumppani
 - Alihankkija, tavaran toimittaja, lisenssin haltija
 - Lokalisoiija, huoltaja, kouluttaja,...
 - Teknologian siirto, teknologiatoimitus
 - Ympäristöhyödyt
 - Vähiten kehittyneissä ja muuten kehityspolitiikan kannalta tärkeissä maissa myös
 - Yhteisrahoitus muiden kehitysrahoittajien kanssa
 - Talouden perusrakenteet ja rahoitussektori

Avainkysymys: rahoituskelpoisuuden arviointi

- Kyettävä arvioimaan ja seuraamaan hankeyhtiön ja siinä isännän ääntä käyttävän emoyhtiön tai muun ”teollisen sponsorin” tai sponsoreiden toimintaa
 - Yhteisyrityksen suomalainen JA paikallinen osapuoli
 - JV sopimus
 - Jos suomalainen yritys mukana jossain muussa roolissa kuin sponsorina, arvioidaan lähinnä sponsoria, ei suomalaista yritystä
 - Miten suomalaisyritys edistää yhteistyökumppaninsa rahoituksen saantia?
 - Ei paikallisten pk-yritysten rahoitusta suoraan Suomesta, ellei vahvoja suomalaiskytkentöjä

Rahoitusehdoista

- Tyypillisesti 1-10 miljoonaa euroa, 5-10 vuotta
- Lainoilla yleensä paikalliset vakuudet
 - Tukikirje emolta? – FF:lla kohdemaan poliittinen riski
 - € tai \$ (tai paikallisvaluuttaisen lainan takaus)
- Osakepääomasijoituksissa irtautumisstrategia
 - Put/call sopimus sponsorin/sponsoreiden kanssa
 - Tuotto riippuu osin tuloksesta; minimi- ja maksimi
 - Tag along / Drag along muiden sijoittajien kanssa
 - Yhteisymmärrys listautumisesta
- Välirahoitus
 - Riskeiltään ja tuotoltaan lainan ja osakepääoman välissä
 - Yhä useammin pankkirahoitusta on, mutta välirahoitusta tarvitaan
- Hallitustyöskentely?

Finnpartnership neuvoa ja tukee

- Finnfundin hoidettavaksi ulkoistettu UM:n ohjelma
 - Käynnissä vuodesta 2006, korvaa TTT-määrärahat
- Kolme palvelua
 - Matchmaking
 - Neuvontapalvelut
 - Liikekumppanuustuki
 - Hankeselvitys
 - Liiketoimintasuunnitelma
 - Partnerin etsintä
 - Ympäristöselvitykset
 - Henkilöstön koulutus
- Kohdemaita kaikki kehitysmaat (ml. Ukraina, Valko-Venäjä ja muut IVY-maat ja Länsi-Balkan, mutta ei Venäjä)

Perustietoja liikekumppanuudesta

- Lahjamuotoista tukea osaan kustannuksista
 - ”Matching grant”: 30-70% tukikelpoisista kustannuksista
 - Pienille yrityksille suurempi tukiprosentti kuin suurille
 - Köyhiin kohdemailhin suurempi tukiprosentti kuin keskituloisiin
- Hakemuksen jättämisen jälkeen syntyneet kustannukset
- Maksatus jälkikäteen maksatuspyynnön perusteella
 - Tilintarkastajan tarkastama selvitys kustannuksista
- Ei yleisselvityksiin, jossa ei yritystä/yrityksiä takana
- Ei tukiainen yritysten tavanomaiselle liiketoiminnalle
 - Rutiininomaiset markkinatutkimukset, vientitoimituksiin liittyvä asiakkaiden käyttökoulutus, lokalisointi
 - Kehitysmaatuontihankkeissa korostetaan lisäarvoa

Kokemuksia Ukrainasta

- Suuria mahdollisuuksia, mutta myös ongelmia
 - Edullista ja (osin) osaavaa työvoimaa lähellä EU-markkinoita
 - Työn hinta ei nouse sitä vauhtia kuin Kiinassa ja Intiassa
 - Kannattaisiko esim. konepajojen harkita Ukrainaa?
 - Taloudessa kapeikkoja, jotka joillekin kiinnostavia markkinoita
 - Hankala byrokratia ja politisoitunut talous
 - Esimerkiksi maan hankinta ollut hankalaa
 - Jotkut ympäristömääräykset tiukempia kuin EU:ssa
 - Suomalaisilla yrityksillä paljon kiinnostusta investointeihin, mutta vain harva edennyt, kun poliittista tilannetta pidetty epävarmana
- Finnfundilla yksi toteutunut sijoitus ja muutama aihio tutkittavana
- Finnpartnership myöntänyt liikekumppanuustukea neljälle hankkeelle
- Esimerkkejä kiinnostavista osa-alueista:
 - Agribusiness – esim. tanskalaiset etabloituneet aktiivisesti
 - Energiansäästö ja uusiutuva energia – esim. ruotsalaiset panostavat
 - Rakentaminen – suomalaiset vetäytyivät, koska takaisin?

Lisätietoja

www.finnfund.fi etunimi.sukunimi@finnfund.fi

- Helena Arlander
- Mikko Kuuskoski
- Matti Kerppola

www.finnpartnership.fi etunimi.sukunimi@finnpartnership.fi

- Siv Ahlberg
- Pauliina Halonen